

Contexto

RioSierra SAS es una sociedad constituida en Colombia con el fin de impulsar cadenas de valor Responsables, Sostenibles y Rentables en los sectores Café, Cacao y Miel. Ofrece productos y servicios estratégicos de alto valor agregado con los cuales espera: facilitar el acceso a capital de trabajo, cultivos agroforestales de alta productividad, inversión en maquinaria e infraestructura productiva y de producción a mediana escala, mejorar la oferta de servicios medioambientales y aumentar la oferta de productos hacia clientes nacionales e internacionales, con lo cual directamente se beneficiarán sectores productivos estratégicos para el desarrollo rural en Colombia.

Elaboración del Plan de Negocios

Comprometidos con el desarrollo rural sostenible buscamos satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin comprometer las posibilidades de las generaciones del futuro, en tal sentido se requiere elaborar un plan de negocios el cual tomaremos como documento estratégico para determinar los pasos que seguirá la empresa en los próximos años y sobre el cual pretende incursionar el mercado de la madera fina y tropical sostenible a nivel nacional e internacional, una vez sea determinado por el comité técnico del proyecto o quien realice sus funciones; aprovechamiento que esperamos sea de manera gradual sin impactar negativamente aquellos aspectos claves del territorio como biodiversidad, cuencas, condiciones medioambientales, paisajes, y sin ampliar la frontera de deforestación ya presente en el territorio.

Este plan de negocios servirá como insumo para montaje, puesta en marcha del negocio y negociaciones comerciales con posibles clientes a nivel nacional e internacional con clientes que compartan nuestra visión y que a su vez nos permitan continuar sembrando árboles maderables en relación 1:2 (por cada árbol aprovechado se siembran dos)

Objetivo general

Priorizando la sostenibilidad, **elaborar el plan de negocios para aprovechar, transportar, y comercializar a nivel nacional e internacional madera fina tropical** proveniente de sistemas agroforestales sostenibles.

Objetivos específicos

- Recomendar y justificar especies de árboles forestales distintas a Roble o Flor Morado (Tabebuia rosae), Nogal Cafetero (Cordia gerascanthus), Laurel (Cordia alliodora), Cedro (Cedrella odorata), Caoba (Swietenia macrophylla), Abarco (Cariniana pyriformis), Guamo (Inga edulis) que funcionarían bien tanto para vender en mercados nacionales e internacionales como para paquetes agroforestales con Café, Cacao, y producción de alto volumen de miel.
- Presentar un manual técnico de manejo y aprovechamiento forestal.
- Presentar la implementación de todo el proceso para producir madera (selección de semillas, instalación de viveros, asistencia técnica para obtener madera de calidad

hasta su comercialización) acompañado de las herramientas para ser usadas por el personal de campo.

- Presentar herramientas de difusión que podamos usar con los productores para promocionar las especies forestales recomendadas.
- Evaluar el valor de mercado de estas especies: análisis de costo-beneficio e TIR desde el punto de vista del productor y las asociaciones o cooperativa
- Evalúe la capacidad de la instalación de procesamiento y la ubicación ideal potencial para instalaciones de procesamiento adicionales y costo-beneficio.
- Métodos de recolección y transporte a la instalación de transformación
- Identificar mercados finales potenciales sus requerimientos en torno a variedades o necesidad de su clientela, para saber que ofrecer, teniendo en cuenta las especies recomendadas (sector y ubicaciones geográficas).
- Entregar la lista de clientes potenciales, teniendo en cuenta el valor comercial - potencial de las especies recomendadas.
- Lista de competidores en nuestra zona o a nivel nacional y productos ofrecidos.
-

Requisitos del consultor persona natural o jurídica

Profesional en mercado internacional, finanzas y comercio exterior, economía, administración de empresas, mercadeo, administradora(a) agropecuario, ingeniero(a) agrónomo(a), ingeniero(a) forestal, ingeniero(a) ambiental con:

- Experiencia mínima de 5 años en la cadena forestal, en especial aspectos comerciales.
- Experiencia en estudios e investigación de mercados de la cadena forestal.
- Experiencia mínima de 5 años en exportación de productos agrícolas, preferiblemente en ventas y exportación de madera.
- Conocimiento de la cadena productiva forestal, la normatividad vigente y medidas regulatorias para la venta a nivel nacional y exportación a otros países
- Conocimiento sobre los análisis de calidad y trazabilidad de las maderas.
- Experiencia en apertura y sondeo de mercados internacionales.

Entregables de la consultoría

- I. Un estudio de mercados y competencia a nivel nacional (Colombia) e internacional teniendo como prioridad la identificación de mercados (mejores mercados) sector y ubicaciones geográficas, para madera sostenible proveniente de sistemas agroforestales y familias de pequeños agricultores,

- a. Especies Roble o Flor Morado (*Tabebuia rosae*), Nogal Cafetero (*Cordia gerascanthus*), Laurel (*Cordia alliodora*), Cedro (*Cedrella odorata*), Caoba (*Swietenia macrophylla*), Abarco (*Cariniana pyriformis*), Guamo (*Inga edulis*).
 - b. Se podrán identificar, recomendar y justificar otras especies de árboles maderables que funcionarían bien tanto para vender en mercados nacionales como internacionales como para paquetes agroforestales con Café, Cacao, Silvopastoriles y producción de alto volumen de miel.
- II. Un estudio que facilite la implementación de proyectos forestales detallando:
- a. Presentar un manual técnico de manejo forestal.
 - b. Protocolo para implementación detallando todo el proceso para producir madera (selección de semillas, instalación de viveros, asistencia técnica para obtener madera de calidad, hasta su comercialización) acompañado de las herramientas para ser usadas por el personal de campo.
 - c. Presentar herramientas de difusión que podamos usar con los productores para promocionar las especies forestales recomendadas.
- III. Un estudio técnico/productivo para el montaje de una planta de aprovechamiento forestal sostenible, el cual debe contener además de lo necesario en un normal estudio técnico/productivo lo siguiente:
- a. Los estudios (edificaciones, construcciones, equipos, maquinaria, herramientas, insumos, costos detallados, línea de producción, personal directo de planta necesario y remuneración, marco normativo, licencias, permisos y todos aquellos necesarios) para el montaje de una planta de aprovechamiento forestal sostenible en el municipio de Aracataca, Magdalena, Colombia. (Incluyendo diseños y planos de planta).
 - b. Determinación de opciones de aprovisionamiento, logística y definición de costos asociados para comprar de madera fina tropical sostenible desde los predios de los agricultores estimando distancias, desde puntos concertados con RioSierra SAS.
 - c. Identificación de formas de determinar el precio de compra y venta de madera fina y tropical sostenible, (incluyendo todos los costos y gastos para el ejercicio económico)
- IV. Un plan de marketing identificando las estrategias de marketing en concordancia con la Misión, Visión y Principios corporativos de RioSierra SAS.
- V. Un estudio financiero del plan de negocios partiendo desde el aprovechamiento del árbol en pie, transporte a planta, procesamiento y puesta en mercados nacionales e internacionales.

a. Adicionalmente se deberá elaborar el análisis de costo beneficio y TIR desde el punto de vista del agricultor y asociaciones.

VI. Un estudio que permita Identificar y analizar los aspectos normativos, legales, licencias, permisos que conciernen al plan de negocio.

Tiempo de entrega del Plan de Negocios:

20 de febrero de 2023.

Propuesta Técnica y Económica:

- Enviar una propuesta completa, incluyendo:
 - Experiencia demostrando el cumplimiento de los requisitos y experiencia para el desarrollo de este contrato
 - Metodología y plan de trabajo con cronograma detallado.
 - Valor del servicio propuesto incluyendo los impuestos de ley.
 - Modalidad de pago basada en entregables y sobre aprobación del cliente.

Enviar la propuesta técnica y económica a los siguientes correos:

adquisiciones@riosierra.co y dir.agro@riosierra.co con copia a info@ecotierra.co

Periodo de Convocatoria – Plazo para la entrega de la propuesta.

10 de enero de 2023